

县级部门整体支出绩效自评报告

部门名称：新丰县人民政府丰城街道办事处

填 报 人：黄汉

联系电话：2293130

填报日期：2025. 3. 27

一、部门基本情况

（一）部门职能。新丰县丰城街道办事处内设机构有：党政和人大办公室、党建和组织人事办公室、纪检监察办公室、经济发展办公室、公共服务办公室、平安法治办公室、农业农村办公室、应急管理办公室、规划建设办公室、综合行政执法队（副科级）。

职能职责：宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。落实基层党建工作责任制，加强基层党组织建设和党员队伍建设。落实全面从严治党主体责任和意识形态工作责任，加强基层党风廉政建设，维护和执行党的纪律。拟订并组织实施经济和产业发展规划和年度计划，深入实施乡村振兴战略，组织开展环境保护和安全生产、自然灾害等应急管理相关工作。统筹负责辖区公共服务工作，推进便民服务平台标准化建设。组织实施公共服务、党群服务、社会事务、政务服务等工作。统筹负责辖区综合治理工作，加强社会主义民主法治建设，组织开展社会治安综合治理、维护社会稳定、反邪教和平安建设、法治建设等有关工作。统筹负责辖区综合行政执法工作，按权限负责相关领域执法工作。整合辖区相关执法力量和资源，开展综合行政执法。完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治

水平。健全社区管理和服机制，推行网格化管理和服务。动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。（九）负责街道本级财务、审计以及集体资产管理工，指导监督村（居）财务和资产管理工。按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工。做好人才服务和引进工。完成县委、县政府交办的其他任务。

丰城街道办事处成立了以单位负责人为领导的单位内部控制领导小组，以财务部门负责人为主的单位内部控制小组，同时接受内审部门的评价与监督。

（二）年度总体工作和重点工作任务。总体工作任务：丰城街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕市委“363”工安排、县委“六个新突破”重大决策部署以及丰城街道“1363”总体规划，抓好经济发展、绿美生态、社会治理、民生工程、深化改革等各项工作，奋力推进丰城“百千万工”，当好全县镇街发展“排头兵”。

重点工作任务：一、坚持稳中求进、先立后破，经济发展提质增效。二、坚持规划引领、科学绿化，厚植绿美丰城底色。三、坚持补齐短板、系统推进，“百千万工”纵深推进。四、坚持统筹兼顾、多元共治，全域平安基础扎实。五、坚持以人为本、综合施策，民生幸福持续加码。六、坚持解放思想、与时俱进，体制机制创新改革。七、坚持党的

领导、强化根基，以党建引领高质量发展。

（三）部门整体支出绩效目标。

一、坚持稳中求进、先立后破，经济发展提质增效

镇域经济逐步壮大。坚持创新驱动、减负纾困，突破供给约束堵点，促进产业优化升级，进一步夯实经济稳定运行、质量提升的基础，让镇域经济发展实现新突破。主要指标平稳增长。

招商引资取得实效。优化提升营商环境，积极开展走访调研，精准开展招商引资。召开经济工作专题会议6次，举行项目签约仪式3次，走访企业35家（次），对接、洽谈项目超20个，协助企业解决问题5个，成功签订招商引资投资协议项目9个，其中被市认定招商引资产业项目8个，招商引资任务完成2.01亿元、完成率100.5%，超额完成任务额。

产业发展实现突破。大力实施产业攻坚行动，依托沿江产业园，以“建链、强链、延链、补链”为重点，打造具有竞争力的产业集群。农业产业在“特”上发力。板岭猪场改扩建项目实现竣工投产，出栏量将达到每年5万头，约增加3倍，每年产值约1亿元；引进高标准油茶种植示范基地项目；新增上强农业生态园、长陂粉葛基地、涧下蔬菜基地、高桥草莓园、高桥瘦身鱼养殖等5个农业产业基地。工业发展全面提速。富仕食品加工、麦硕食品加工建设项目已完成

落地投产，力促美尼美年产 30 万套定制家具项目落地建设及纳统入库。低空经济加速发展，“广东智能网联+低空多维空间（韶关）综合试验区”正式揭牌成立，成功举办 2024 年新丰县枫叶季暨“华夏”低空科技嘉年华活动。文旅产业持续升温。围绕云髻山、雪山及周边配套资源优势，集中打造、建设“两山”示范区，童爱“农耕研学”文旅项目、大风门旅游度假村等项目景区品质持续提升；新丰交通大酒店改建项目完成建设；板岭中医药文化新质健康产业城、双良文旅、福盈酒店改建等项目完成纳统入库；云髻山自然保护区、鲁古河湿地公园成为市民游客避暑旅游、户外运动、徒步吸氧的好去处；成功举办“骑游丰城二十里乐享和美乡村景”乡村振兴成果展示活动。全街道旅游人数、旅游收入实现翻番。

征地拆迁攻坚有力。切实推动重大项目落地建设，全年共完成土地征收约 437.25 亩。全力攻坚横江 13、14 队拆迁安置工作，需拆迁安置 77 户，已完成签约并交付 50 户，签约率达 65%，拆除楼房 42 栋。加快融湾职业技术学校项目征收，完成 317.25 亩用地征收、完成率 81.13%。宝龙路项目以及周边城西、罗峒地块完成征收 120 亩、完成率 98.36%。建成城西村村民生态公墓，村民金埕安置问题基本得到解决。府前大道、屠宰场等项目征收工作基本完成。

二、坚持规划引领、科学绿化，厚植绿美丰城底色。

生态优势持续转化。推进乡村绿化工作。发挥党建三级网格作用，组建党员先锋队 90 支，开展“绿美新丰”宣传活动 55 场次、入户宣传 3630 户次，走访联系乡贤 291 人次，召开乡贤座谈会 26 场次。以见缝插绿、空地补绿、认种认捐等方式补绿增绿，全年累计种植苗木 1.2205 万棵，新增“四旁”“五边”绿化面积 14.99 公顷、绿化长度新增 43.1 公里，复绿裸露地块 5 处。发展庭院经济，完成“美丽庭院”申报 134 户，通过验收 100 户，完成“四小园”建设 72 个。其中获评广东省“美丽庭院”1 户，县“美丽庭院”示范户 10 户，县级“美丽庭院先行村”1 个。相关工作材料被列入 3 月市委内参，工作成效视频、文章线上累计推送超 600 多次。践行“两山”示范区新理念，打造为绿美新丰示范点、粤港澳大湾区生态后花园、“中国岭南避暑胜地”典型做法。发挥云髻山、雪山绿美优势，辐射带动周边乡村绿化。打造鲁古河国家湿地公园生态建设示范点，成功入选广东省 2024 年度“湿地公园+”试点建设名单。大力发展林下经济，完成油茶新造 1000 亩、种植竹子 1170 亩、种植南药 820 亩。生态质量持续保持。林地面积达 21.81 万亩，森林覆盖率达 76.02%，全年空气质量优良率达 98.12%。推广绿色生活方式。推进政府节能减碳，倡导绿色出行，辖区新能源汽车达 500 多辆，充电桩达 34 个、新增 6 个。

三、坚持补齐短板、系统推进，“百千万工程”纵深推

进

典型村产业提速。大抓产业发展，产业发展走出新路径。引进河滩农旅一体化项目，发展水稻种植、万亩果园农旅、兰花种植、竹子加工、粉葛加工等特色产业。依托高桥村“农耕研学”项目龙头带动，深挖文旅资源、本土文化、志愿服务、红色文化、农耕文化等特色点位，整合盘活紫高沿线“水村田”等资源，以“红+古+绿”模式推进打造一条以运动、健康、乡村游为主题的“十里竹林”精品路线。双良村、长陂村村集体经济实现增收，收入分别达到 27.33 万元、23.66 万元。8 月 18 日，在高桥讲堂举行了“稻田上的思想碰撞”农耕研学产业与“百千万”同频共振论坛研讨会，围绕“农耕研学”文旅项目高质量发展和绿美广东建设展开深入研讨。

人居环境全域提升。大抓人居环境建设，典型村环境焕然一新。长陂村“赤膊房”已全面消除，拆除泥砖房约 1186.25 平方米，节点美化提升 30 余处，种植苗木 1977 棵；双良村“赤膊房”已完工 151 栋，拆除泥砖房约 1393 平方米，节点美化提升 40 余处，种植苗木 1135 棵。路域环境得到提升。完成 G105 国道龙江、横江村路段公路沿线风貌环境综合整治，拆除 40 处铁皮棚、面积约 2000 平方米，拆除废旧广告牌 18 处，清理乱堆放杂物 49 处。建立健全工作机制，通过自查自纠、督查整改、学习典型、分享做法等方式，调动镇

村干部积极性，结合社区大党委，合力推进全域环境整治。开展宣传教育 2700 余次，组织清理行动 323 场次，累计清理巷道积存垃圾、村道沿线散落垃圾等 544 余车。启动第三批拟典型村培育打擂比武，累计拆除违法建筑物、破旧泥砖房 330 间，拆除面积 5678.45 平方米。推进“四沿”、典型村“赤膊房”改造，完成改造 820 栋。

公共服务提升明显。大抓公共服务和社会治理，典型村项目建设全面完工。聚焦补短板促提升。完成双良河两岸河滩基础设施提升、紫高线整治项目，推动“河滩景观”与“文旅经济”同向发力。完成典型村基础设施项目 22 个、总投资 3208.37 万元。制定《丰城街道乡村治理积分制项目实施方案（试行）》，科学编制村级组织自治事项清单、公共服务事项清单等，推行“网格化”的管理制度，引导村民积极参与乡村治理和村级事务，推广运用覆盖率达 100%。

体制机制改革创新。大抓体制机制改革，按强镇富村“公司+”的模式，整合并流转村内零散、闲置和低效的土地资源，因地制宜引进种植产业、农旅产业，充分盘活土地资源。推动农田集中连片。实施建设农田小型水利基础设施建设、高标准农田建设项目，进一步改善农田耕作条件，提高土地利用效率，增加农作物产量。完成板岭村、横坑村农田小型水利基础设施项目第一批工程项目验收，完成双良村、长陂村高标准农田项目施工。

社会力量广泛参与。大抓社会力量参与，建立健全帮扶协作机制，积极发动各类帮扶力量。积极争取纵向帮扶，成功申请省市场监督管理局纵向帮扶资金 466 万元。开展“双百行动”结对，结对高校 2 家，分别是东莞理工学院、广东水利水电职业技术学院，累计开展结对活动 5 次，签约 4 个村，帮扶项目 4 个。开展“千企帮千镇、万企兴万村”结对行动，发动企业定向捐款 50 万元。

四、坚持统筹兼顾、多元共治，全域平安基础扎实

社会治理平稳有序。坚持和发展新时代“枫桥经验”，以“三心”促调解、解民忧。信访案件明显减少。共受理矛盾纠纷案件 138 宗、成功调处 127 宗，信访登记率同比下降 18.3%，县领导包案化解率达 72.7%。接访制度落到实处。包片工作组开展“四访”活动，累计接访 172 批次，就地化解矛盾纠纷 155 宗。关注重点领域、重要时间节点的矛盾纠纷排查，召开专题会议研究部署 15 次，“两会”特防期间未发生越级上访案件。发挥“雪亮+智格”工程作用，累计开展网格巡查 280 余次，上报办结网格事件 4300 余件，治理效果显著。常态化开展扫黑除恶专项斗争，开展多形式平安建设宣传、预防未成年人犯罪宣传、防范电信网络诈骗宣传，成功劝返境外涉诈人员 2 人。

法治建设持续加强。坚持以习近平法治思想为指导，推动法治政府建设。先后召开学习贯彻习近平法治思想宣讲会

议、理论学习中心组专题学习研讨习近平总书记在中央全面依法治国工作会议上的重要讲话精神。组织公职人员参加“2024年度学法考试”，参考率、优秀率均达100%。参与调解156宗。发挥司法行政职能。全年办理社区矫正入矫38人、解矫49人，新增安置帮教对象98人。完成人民调解员等级评定2人、街道评选“金牌调解员”4人。协调法律顾问开展合同审查144份次，出具法制审核意见书5份，到村宣讲约136场次。

安全防线筑牢筑实。强降雨防御工作有序开展。响应迅速、调度有序、转移及时，强降雨期间共转移人员148户、577人，无一人受伤，灾后重建清理淤泥79处、2.4万平方米。守住安全生产底线。对各领域现场检查，加强重点行业领域安全生产监管，积极开展交通安全整治、小区消防隐患突击夜查专项行动、安全生产治本攻坚三年行动。巡查检查达382人次，检查相关场所923家，发现问题隐患552个，完成整改544个、整改率达98.55%。直排式热水器全面完成整治，自建房安全专项整治完成销号。守好山护好林，筑牢森林“防火墙”。组织开展森林防火宣传教育达2.5万次，参与演练2次，清理风险区域杂草432处、2.3万平方米，被新丰县评为2024年乡镇森林防灭火工作规范化管理试点示范镇。

五、坚持以人为本、综合施策，民生幸福持续加码

社会保障更为精准。落实民政救助政策。发放低保金、救助金、特困金约 1077 万元。新增城镇就业、失业人员再就业、就业困难人员再就业超 632 人。城乡居民医保完成率达 96.38%，全县排名靠前；基本养老保险参保率 100.21%，超额完成任务。退役军人权益得到保障，为 38 名退役军人办理和发放优待证，申请发放应急救助资金、医疗救助资金约 2.5 万元，走访慰问困难退役军人、最美退役军人、边海防现役军人家属等 43 人。充分发挥社工作用，建立“民政对象服务探访甘特图”，探访服务民政对象 8215 户，开展志愿服务活动 31 场，新发展 64 位志愿者。

民生项目陆续建成。持续做好用地保障，加快民生项目征拆工作。教育资源更加均衡。协助县政府完成县五幼建设，增加 270 个学前教育优质公办学位，新丰县图书馆新馆完成建设。医疗服务水平进一步提升。完成丰城医共体项目建设，丰城社区卫生服务中心完成整体搬迁新址。“一老一小”民生项目持续优化。完成 2 个养老托幼中心建设，配备云髻长者饭堂、老年课堂、阅览室、儿童活动室等功能室，3 个社区综合服务中心服务“一老一小”达 1 万人次。

城镇品质稳步提升。因地制宜补齐社区短板弱项，提升县城发展质量。县城城区建设扩容提质。加快县城道路提升“369”工程进度，完成罗峒路市政支路改造提升，扎实推进府前大道北段、宝龙路及宝龙桥等一批工程；完成 3 条街

巷硬底化施工，完成市政路沥青路面修复达 1280 平方米，改造完成 4 个老旧小区改造，新开工 8 个老旧小区，建成 6 个“五小”场所，新增停车位 218 个。促进了村民就地就近城镇化。

乡村建设更加宜居。农业指标超额完成。完成省、市下发的“部级图斑”复耕复种 249.72 亩、完成率 100%，完成粮食播种面积 2.296 万亩、完成率 101%，大豆完成种植面积 927 亩、完成率 103%，完成惠民保险、耕地地力补贴发放工作。加快乡村建设进展。罗峒村大围片示范村项目已进行竣工验收，驻镇帮镇扶村项目完成拨付 604 万元、拨付进度 98.7%，完成 5 个自然村的美丽乡村打擂比武项目。开展农村撂荒复耕配套小型农田水利工程，完善横坑村和板岭村水利设施，新建灌溉水渠 12 条约 2000 米，新建陂头 1 座，已完成修缮高桥村内陈莫片鲜水塘；推动 3 个村开展白改黑道路提升约 1300 米；；推进双良村、长陂村等“三同五化”自来水工程，新建集中供水饮用水厂房及超滤膜过滤设施 1 个。完成防止返贫监测帮扶集中排查工作，排查农户 6829 户。推动一批乡村振兴先进荣誉，成功申报创建双良村、涧下村、横江村、长陂村为省级乡村治理“百镇千村”示范村，成功申报翟映傍、潘南生为韶关市“最美乡贤”。

六、坚持解放思想、与时俱进，体制机制改革创新改革

工作机制逐步完善。完成机构改革，调整为 9 个部门、

1 个综合行政执法队，下设 3 个事业单位，提拔股级干部 7 名，晋升职级干部 4 名。完善丰城街道包村工作机制，新增东片、南片、西片、北片、社区等 6 名片长，选优配强各驻点工作组成员，进一步压实驻片领导、驻点工作组组长责任，推进街道中心工作。创新按照包村组长“抽签”、家里办事齐参与等方式，推进横江龙江路段路域环境整治，成效显著，成功举办“丰城二十里”活动，使用摆渡车接送市民游玩北片各村。

制度管理得到规范。进一步规范并执行河长制、林长制、田长制等制度，抓好河湖保护治理、林业资源保护发展、耕地保护等重点工作。镇村两级河长上线率 100%，巡河次数达 1824 次；镇村两级林长开展巡林 3740 次；街道网格、村级田长巡田完成率均达 100%。建立健全信访工作长效机制，信访登记率实现下降。规范应急管理制度，加强各部门联动巡查和处置，无重大应急事件发生。落实外出请假报备制度，领导班子、部门负责人、驻点组长外出请假向书记报备。办文办会得到规范，完善文件签批、会务报备等流程。完善党工委议事制度，严格落实“三重一大”、末位表态等制度。项目管理更加规范，成立内控管理领导小组，项目实施、选取先有内控会过会，再上党工委会议确认。

执法改革初见成效。开展行政检查 532 宗，作出行政处罚决定 82 宗，发放责改通知 161 份。守住耕地保护红线。

超额完成耕地恢复任务数，恢复耕地 536 亩；永久基本农田整改完成整改 32.22 亩，整改完工率 50.5%；承诺种植耕地进场施工 65.5 亩，完成率 100%；存量卫片整改完成 171.44 亩。

七、坚持党的领导、强化根基，以党建引领高质量发展党建基础更加厚实。加强基层党组织建设。将符合条件的石镇社区党总支升格为党委，江南社区党支部升格为党总支。建强村级干部队伍；完成 5 名超龄村支书的调整，补选 4 名村党支部委员，确定党组织书记后备人选 29 名，挖掘优秀青苗干部 181 人，为村级干部队伍积蓄后备力量；新成立广东童爱行知实业有限公司党支部，充分发挥党组织引领示范作用；完成紫城村、城东村、岳城村、松园村软弱涣散村党组织整顿。激活党群服务效能。完成街道综治维稳中心、党群服务中心建设，完成 7 个村（社区）党群服务中心改造，打造 2 个社区综合服务中心、4 个党群服务室和 2 个街坊驿站，打通为民服务“最后一米”。建成“红韵丰江”党建示范带，发挥丰城云髻乡韵党建示范带品牌效应。建成涧下村“红色”展馆，挖掘涧下“红色”故事。深化街道“大工委”、社区“大党委”工作机制，签订共建项目 100 余个，开展共建活动 120 余次。争创“五星级”示范基层党组织，其中沙塘社区被县委组织部推荐为全县村（社区）“五星级”党组织。

宣传工作守正创新。坚持党工委领导宣传工作。组织理论学习中心组集中学习 12 次，持续以党的二十大精神凝心铸魂。强化正面宣传。刊发各类新闻稿件 102 篇，做到日常宣传有重点、阶段宣传有亮点，整体宣传有实效。做严意识形态管控。召开 4 次会议研究部署意识形态工作，不断完善互联网舆情应急处置预案，全年未出现因意识形态引发的负面舆情。推进文明创建活动。强化社区点位与新时代文明实践所（站）的规范化建设，建立了 9 个社区志愿服务站点，累计发动约 1300 人次党员志愿者，成功举办超 400 场文明实践活动，开展戏曲进乡村文艺晚会 7 场，有效丰富群众的精神文化生活。

党管武装筑牢基石。坚持党管武装基本原则，做好服兵役登记工作，积极发动应征青年入伍参军。完成辖区 561 名适龄青年兵役登记工作；动员 175 名适龄青年应征报名，完成征兵上站体验 123 人，“双合格”人员有 31 人，共有 13 名青年入围送入部队。圆满完成县征兵办下达的全年征兵工作任务。完成街道基干民兵队伍组建，共编有普通民兵 2639 人，基干民兵队伍 60 人。

正风肃纪从严从实。围绕五个“聚焦”集中整治，推进作风常态建设，常态化监督“四风”问题。开展酒驾醉驾问题督导检查 70 余次，核查问题线索 23 件，立案 16 人，已结案 10 宗。完成农村集体“三资”监管突出问题集中专项

整改，整改问题 187 个、整改率 100%，追回租金、债务 121.25 万元。加强纪法知识学习，组织干部学习群众身边不正之风和腐败问题讲话精神，筹备召开“以案为鉴、以案促改”廉政警示教育部署会议和“以案促改”专题民主生活会，切实抓好用身边事教育身边人的廉政警示教育。

凝心聚力争先创优。助力新丰县获得 2024 年绿美广东竞风华韶关赛区打擂比武第三名；荣获新丰县 2024 年度消防工作先进单位称号；荣获 2024 年广东省“百县千镇万村”百县羽毛球赛、千镇乒乓球赛、万村篮球赛系列县级赛获冠军。代表新丰出征韶关市的“万村篮球比赛”获得市级比赛第三名的好成绩。在“奋进新时代 唱响新征程”新丰县庆祝中华人民共和国成立 75 周年暨“中国梦·劳动美”歌咏比赛中，荣获“铜奖”。等

（四）部门整体支出情况。新丰县丰城街道办事处 2024 年本部门收入预算为财政拨款 3497.21 万元，比上年减少 238.21 万元，下降 6.37%。支出预算为 3497.21 万元，比上年减少 238.21 万元，下降 6.37%。

新丰县丰城街道办事处 2024 年本部门支出决算为总支出 3497.21 万元。比上年决算减少 238.21 万元，下降 6.37%。其中基本支出 2339.35 万元，比上年决算减少 116.98 万元，下降 4.76%。项目支出 1157.85 万元，比上年决算减少 121.25 万元，下降 9.48%。

二、绩效自评情况

(一) 预算执行情况。1. 资金管理：2024年丰城街道办事处出资金预算执行情况良好，无资金结转情况，本年度政府实际采购金额与年度政府采购预算相符资金支出规范，严格按照《新丰县丰城街道办事处财务管理制度》进行资金管理、费用支出；会计核算规范、无虚列项目支出的情况；不存在截留、挤占、挪用项目资金情况；并且按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息，预决算管理公开透明。

2. 项目管理：丰城街道严格按照项目资金相关使用文件对项目资金进行使用、管理，无资金挪用情况。项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定，项目的设立及调整按规定履行报批程序；项目监管情况，建立了有效的管理机制，且执行情况良好。

3. 资产管理：严格实行资产管理相关条例，做到账实相符，资产的购买、注销、报废等都严格遵循相关规章制度。

4. 人员管理：财政供养人员控制率 $\leq 100\%$ 。

5. 制度管理：制订了《新丰县丰城街道财务管理制度》和内部控制等制度等对丰城街道财务运行情况提供制度保障。

(二) 部门整体支出目标实现程度及使用绩效。经济性：部门对机构运转成本的实际控制程度高，效率性：重点工作

完成率达标，部门项目按计划时间完成。效益性：2024年，丰城街道各项工作稳步推进。攻坚重点工作强化统筹协调，乡村振兴步伐明显加快；坚持以人为本，民生和社会事业全面进步；综合治理加强，实现平安村镇；积极做好了拆旧复垦、土地巡查及维稳工作；做好农村乱占耕地建房摸排和双拥工作。

（三）自评结论。2024年，我部门部门整体支出绩效自评评价为良好，部门整体支出绩效评价评分为97分。规划实施情况良好，预期目标基本实现，经济社会在高质量发展路上有新成效。

三、存在问题及改进意见。

存在的主要问题是资金使用效率有待提升；预算资金和实际支出不够相符；各部门工作沟通有所不足；民生项目资金不足。

针对以上不足，一是要做好资金统筹，加快资金使用进度；二是要根据实际情况不断调整预算编制资金情况；三是要加强部门间沟通，将工作责任到人，推动工作的顺利进行。