

附件3

## 县级部门整体支出绩效自评报告

部门名称：新丰县梅坑镇人民政府

填 报 人：陈嘉怡

联系电话：0751-2382882

填报日期：2021.8.13

## 一、部门基本情况

### （一）部门职能。

1. 梅坑镇党委、政府贯彻落实党中央、省委和市委的方针政策和决策部署，按照县委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。梅坑镇党委统一领导本级政权机关、群团组织和其他各类组织，以及村（社区）党组织，统筹使用各类资源。

梅坑镇党委、政府主要职责是：

一是宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。

二是落实基层党建工作责任制，加强基层党组织建设和党员队伍建设。落实全面从严治党主体责任和意识形态工作责任，加强基层党风廉政建设，维护和执行党的纪律。

三是统筹制定并组织实施区域发展重大决策和建设规划，拟订并组织实施经济和产业发展规划和年度计划，深入实施乡村振兴战略，组织开展生态环境保护和安全生产、自然灾害等应急管理相关工作。

四是统筹负责辖区公共服务工作，推进便民服务平台标准化建设。组织实施公共服务、党群服务、社会事务、政务服务等工作。

五是统筹负责辖区综合治理工作，加强社会主义民主法治建设，组织开展社会治安综合治理、维护社会稳定、反邪教和平安建设、法治建设等有关工作。

六是统筹负责辖区综合行政执法工作，按权限负责相关领域执法工作。整合辖区相关执法力量和资源，开展综合行政执法。

七是完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。健全社区管理和服机制，推行网格化管理和服务。

八是动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

九是编制及执行本乡镇财政预决算计划，负责镇本级财务、审计以及集体资产管理工，指导监督村（居）财务和资产管理工。

十是按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工。做好人才服务和引进工。

十一是完成县委、县政府交办的其他任务。

## 2. 梅坑镇党委、政府设下列 10 个党政机构：

（1）党政综合办公室。承担镇党委、政府日常事务。负责文电、会务、机要、保密、统计、档案、接待、综合协调、督查督办、工作绩效评价、政务公开、对外联络、后勤保障等工作。负责人民武装有关工。承担政协委员联络群

众、协调各阶层、收集社情民意有关工作。编制及执行镇财政预决算计划。

(2) 人大办公室。负责组织召开镇人大会议及闭会期间的日常工作，办理人大代表建议提案等工作，做好代表履职学习、联系代表和代表视察、调研、执法检查等履职服务保障工作。承担乡镇人民代表大会及主席团决定事项的组织实施和督促、检查等工作。

(3) 党建工作办公室（组织人事办公室）。负责基层党的政治建设、组织建设、宣传、统战、意识形态、精神文明建设等工作。负责党员干部队伍建设，承担党员发展管理和党员干部教育培训等工作。指导各级党组织班子换届选举，负责党代表的选举、联络及相关服务工作。负责干部组织人事、机构编制、人才服务、劳动工资、离退休人员服务、关工委等工作。承担工会、共青团和妇联等有关工作。

(4) 纪检监察办公室。承担镇党的纪律检查等有关工作，协助镇党委推进全面从严治党加强党风廉政建设和反腐败工作。依照党章和其他党内法规履行监督、执纪、问责职责，受理处置党员群众检举举报。指导村务监督机构工作。

(5) 公共服务办公室（党群服务中心）。统筹负责公共服务、党群服务、社会事务、政务服务、卫生健康等工作。承担上级下放公共服务事项的承接工作，负责政务服务平台和党群服务平台管理协调等相关工作。负责公共服务的标准

化、信息化建设，监督管理和指导审批服务事项的集中办理、监督考核和统计工作。指导村（居）民委员会开展工作。承担公共服务委员会日常工作。

（6）综合治理办公室。负责维护辖区内社会秩序稳定，做好社会治安综合治理、平安建设、信访维稳、法制宣传教育、人民调解、法律服务等工作。引导辖区内单位履行社会责任，组织群防群治，完善治安防控体系。负责网格化工作，推动政府管理、村（居）自治以及群众团体、社会组织、志愿者服务等融入网格管理，动员广大村（居）民参与基层治理。受理群众来信来访、投诉事项，反映社情民意，排查化解矛盾纠纷。承担综合治理委员会日常工作。

（7）综合行政执法办公室（综合行政执法队）。副科级。负责宣传综合行政执法相关的法律法规和规章制度。负责辖区内综合行政执法工作，按权限开展相关领域执法工作。统筹辖区派驻执法机构开展执法活动。组织开展辖区内日常行政执法巡查和监督管理工作。负责执法人员及辅助人员管理、考核、培训工作。承担综合行政执法委员会日常工作。

（8）规划建设办公室（生态环境保护办公室）。承担建设规划的编制和报批，负责基础设施建设和维护、乡道村道公路建设养护管理、征地拆迁等工作。负责生态环境保护、饮用水源的保护、节能减排等工作。组织开展生态环境宣传

教育工作。协助上级生态环境部门做好辖区环境监察等工作。

(9) 应急管理办公室。负责安全生产、防风防汛防旱、防灾救灾、消防管理、森林防火、防疫等各类应急管理日常工作，组织制定、完善和实施各类应急预案。承担突发紧急事件的指挥协调工作。负责组织应急力量，定期开展应急培训和演练。按权限管理、分配救灾款物并督促使用。负责开展安全隐患排查治理，指导村（居）做好应急管理相关工作。

(10) 农业农村办公室（经济发展办公室）。负责扶贫开发、移民、农业、水利、林业等方面工作。负责乡村振兴组织实施工作，承担乡村农房管控、风貌提升、农村宅基地审核管理以及农村人居环境整治等工作。承担农村经营管理工作，指导和监督农村集体资产管理。承担河长制湖长制相关工作。拟订辖区内的经济和产业发展规划、年度计划并组织实施，引导产业结构调整，推进经济发展方式转变，因地制宜发展区域特色经济。负责协助辖区重大的经济建设、发展改革和公共设施项目开发工作。负责电商、经贸、招商引资工作。

## （二）年度总体工作和重点工作任务。

2020年，是极不平凡、极不容易、极其难忘的一年，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是打赢脱贫攻坚战的决胜之年。面对世纪疫情和百年变局交织、严峻挑

战和重大困难并存的境况，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记出席深圳经济特区建立40周年庆祝大会和视察广东重要讲话、重要指示精神，紧扣县委县政府工作部署，在镇党委的坚强领导下，在镇人大主席团和全体代表的监督支持下，迎难而上，奋勇拼搏，抢抓机遇，集中精力打好打赢三大攻坚战，全力推进乡村振兴、重点项目各项工作，在大战大考中推动各项经济指标良好发展，为新丰“融入珠三角、服务大湾区，生态富民立县”发展战略深入实施展现了梅坑作为，作出了梅坑贡献。

一年来，我们全力抓项目、促进度、抢机遇，项目发展建设提速保质，全镇经济社会稳中向好。

梅坑紧扣“奋力打造韶关绿色高质量发展融湾先行区”战略定位和发展机遇，坚定不移提升发展效益，经济发展稳中有进，项目建设成果累累。广汽测试中心项目征拆工作开展以来，我们鼓足干劲、争分夺秒、披荆斩棘，注重解决各类涉农问题，已完成土地补偿款拨付，发放征地款1.67亿元，目前正加快推进迁坟、林木评估、改水改路等各项工作，当前项目已如期进场施工；韶新高速公路项目完成90%以上工程主体建设，已吹响“决战保开通”集结号，施工进入最后冲刺阶段，确保今年7月1日全面建成通车；大岭温泉项目克

难攻坚持续推进，目前已完成项目 95% 征地协议签订，完成 96% 以上征地面积丈量；总投资 30 亿元的江源温泉谷项目签约落户梅东，目前已完成征地丈量约 200 亩；累计投入资金 3000 多万元完成了“139”乡镇提升各项工作任务，顺利通过市考核并获得“良好”等次；马拉松体育温泉康养小镇项目已基本完成原温泉小镇项目征地历史遗留款项拨付到组工作，完成两户（共六户）征拆协议签订，项目建成后预计每年可实现 8 亿元以上产值，将为梅坑优质旅游和体育事业发展作出重要贡献；垃圾减量站已完成征地及清表工作；乌东德和沙正线两条高压、特高压线路项目已全线完成征拆及施工建设；“一河两岸”旅游公路建设加快推进，梅南至梅东段已基本完成路基平整，梅坑村段已完成硬底化铺设；长新坪公路已全面完成路面施工任务；污水处理厂一期项目进入施工收尾阶段；梅坑河（梅坑村段）消能防冲三级蓄水工程已建设完成；高速出口景观项目已完成征拆工作任务，待高速出口建设完成后即可全面完成施工建设。

一年来，我们聚力强弱项、补短板、堵漏洞，以决战决胜的梅坑精神，奋力夺取脱贫攻坚战全面胜利。

精准施策，凝心聚力真扶贫。全面实施各项帮扶政策，确保实现 60 岁以上相对贫困户城乡居民社会养老保险、贫困户子女教育、医疗保险、医疗救助、大病保险等政策 100% 落实；积极克服疫情爆发后出现的就业难题，配合县举办

2020年“就业扶贫行动日”网络招聘会，为多名贫困户提供了云天海温泉、江源温泉等务工岗位，在缓解企业用工需求的同时，进一步促进困难群体就业；做好公益性岗位招聘工作，目前共有9名贫困户在保洁、护林、治安等公益性岗位服务；大力发展“企业+合作社+农户”的扶贫模式，构建利益联结机制、代种代销、产销对接机制，与新丰惠农养殖专业合作社、茶坑潘家寨农业生态观光产业园、每日鲜配送有限公司、新丰县优品农业科技有限公司等签约合作；强化产业扶贫，累计统筹实施云天海产权房等8个产业扶贫项目；大力实施消费扶贫，鼓励镇政府全体干部职工和企事业单位人员办理农行扶贫爱心卡，2020年累计实施消费扶贫148笔，贫困户获得收益30多万元，解决了贫困户和扶贫产业实施主体销售困难的问题；实施危房改造，2020年完成4户住房困难户危房改造并通过验收；深化扶志扶智工作，对于有创业想法而无资金的贫困户，通过小额贷款等渠道解决其创业资金难题；组织贫困户128人参加电工技能培训，切实增强贫困户生存发展能力；实施贫困人口查缺补漏和动态调整机制，确保扶贫信息真实可靠。通过凝聚多方力量，多管齐下，梅坑镇相对贫困户476户共1268人均已达到“八有”标准稳定脱贫退出，3个贫困村全部出列，脱贫攻坚任务如期全面完成。

一年来，我们坚持重农业、创优势、谋发展，发展农村特色产业，推动农业生产再上新台阶。

深入推进农业供给侧结构性改革，提升农业创新力、竞争力。积极培育壮大新型农业经营主体和创建农业品牌，大力培育家庭农场和合作社，乐葡萄生态农业发展有限公司被评为县龙头企业，小正新绿源蔬菜专业合作社、仙人洞高山茶农民专业合作社被评为县示范合作社；加快提高撂荒土地使用效益，规范和促进土地流转，保障农业生产规模，张田村屯子坝小组被作为全镇土地流转工作的典型广泛宣传；高度重视粮食生产，扩大蔬菜种植面积，全年累计粮食播种面积 1.6 万亩，收获粮食总产量 6348 吨；加快引进新技术、新品种，组织农办职工和农民代表学习机械化插秧等先进农作技术，梅西村引进亩产上万斤的黑皮冬瓜项目并成功达产；着手打造农村农产品网销渠道，累计开展 2 期农产品电商培训，建立 22 个村级益农信息社；全面完成农村集体产权制度改革工作；依规做好农业政策性保险业务工作，2020 年水稻保险赔付 422 户，赔偿金额 29.6 万元，农房保险赔付 6 户，赔偿金额 3.1 万元；科学开展动植物疫病疫情防控，完成春季、秋季重大动物疫情集中免疫工作；实施安全饮用水提升工程，全镇 20 个村均实现安全饮水；深入实施水利工程建设，完成禾溪村程洞水库防汛公路验收和五一水库降堤除险工程入场，投入资金 14.9 万元完善小正村、司前村、黄柏村和大岭村冬修水利工程建设，完成小正片中小河流治理工程。

一年来，我们积极谋规划、强整治、求实效，持续推进镇村环境提升，生态文明建设取得明显成效。

梅坑墟镇“颜值”品质明显提升。已完成镇街主干道风貌街（商业街）提升工程、镇街门户标志标识节点工程、镇街绿化美化亮化工程、镇街文体中心工程、镇街文化公园工程、镇街农贸市场提升工程、镇街停车场改造工程、镇区污水处理、公厕改造工程和镇街文化书屋工程；镇政府干部职工宿舍楼建设进入装修阶段，即将解决“五天四夜”住宿难问题，政府工作生活条件将大为改观；完成“六乱”整治，墟镇面貌焕然一新，为建设宜商、宜居、宜游的梅坑奠定了重要基础。

美丽宜居乡村建设步伐加快。一是探索开展“新农村示范点”项目建设的路子，以点带面推动风貌提升。以梅坑村九组、十组为示范点，提升农房外立面和打造“美丽庭院”；选定“四沿”地带的长江村黄泥塘为风貌提升示范点，投入2692.79万元打造特色精品村，拟筹资1亿多元打造“五梅一张”风貌提升连片示范带，规划设计方案已初现雏形；二是积极探索农民工匠建设新农村模式，目前已有32个小型农民工匠项目竣工验收，真正实现美丽乡村村民共建、村民共享；三是有序推进“厕所革命”和破旧泥砖房清拆工作，基本清除传统旱厕，稳步实施拆旧复垦，盘活“沉睡”资源。

污染防治攻坚战持续推进。污水处理厂一期工程已完成施工并进入试运营阶段，设计处理规模可达9000吨/日；深

入推进农村生活垃圾综合整治，不断完善“户收集、村集中、镇转运、县处理”的农村生活垃圾处理模式，向各村（社区）发放 600 余个垃圾桶，全镇 20 个村均已实现卫生费收取；有序推进梅西村、梅中村生活垃圾分类试点村工作；梅东村、梅中村、梅南村被授予“韶关市卫生村”称号；有效推进农家乐污染整治工作，将有条件的农家乐污水纳入村生活污水处理系统，督促其他农家乐安装高效生物一体化污水处理先进设备；与相关部门联合执法，停工整改 6 间砂石场、打击取缔水源保护区内非法洗沙场 1 间、非法开采稀土矿产资源点 1 处；加强农房管控，集中力量开展“两违”专项整治行动，拆除违法建筑约 2 万平方米；严厉打击违反森林防火条例的行为，查处违规野外用火案例 12 起，治安拘留 2 人，刑拘 1 人。通过干群合力，多措并举保护辖区内生态环境，全力实现梅坑山青、水秀、树绿、天蓝。

一年来，我们着力聚民心，强治理，稳形势，持续加强和创新社会治理，推动专项斗争向纵深发展。

依法有效化解基层矛盾纠纷。积极构建党建引领基层治理、多元主体合作共治的矛盾纠纷化解体系，实行党政领导包片包案包项目、驻村干部包村机制，综合运用调解、仲裁、行政裁决、行政复议、诉讼等手段解决矛盾纠纷。2020 年镇综治信访维稳中心接访群众共 91 批 210 人次，受理信访案件 46 宗，及时办结 46 宗；各村人民调解委员会有效化解矛

盾纠纷共 475 件。实施矛盾分级化解，全力实现“有事跑一趟”，变矛盾“中转站”为“终点站”。

打赢扫黑除恶专项斗争三年攻坚战。广泛宣传打击黑恶势力法律法规，鼓励引导群众勇于揭发检举“村霸”、“宗族恶势力”等黑恶势力违法犯罪线索，累计开展宣传活动十余场次；强化和完善“综治中心+网格化+信息化”工作机制，常态化开展涉黑线索排查，建立网格员涉黑涉恶线索直报通道，全力解决群众强烈的反映问题，进一步净化梅坑社会治安环境。

高压推进安全生产、消防、禁毒等工作。联合消防、公安、综合行政执法队等部门多次开展消防安全整治工作，梅坑社区被县评为“最美消防村居”、梅坑镇人民政府被表彰为“消防工作先进集体”；认真开展农村房屋安全隐患排查整治，100%完成削坡建房整治任务；扎实实施整治突出毒品问题三年行动工作，深刻吸取有关地区禁种铲毒现场会的警示教育经验，严格做好新时代禁毒工作；有效防控非法集资风险，举办防范和处置非法集资条例主题学习活动，高度警惕“黑天鹅”事件，时刻防范“灰犀牛”事件。

一年来，我们全力战疫情、破难题、惠民生，聚焦解决群众关心关注的问题，不断夯实和改善民生福祉。

持续打好疫情防控阻击战。我们坚持人民生命至上，有力推进疫情防控各项工作全面落实。开展“三人小组”核查，

对疫情防控高风险区域往来镇辖区人员开展地毯式动态排查；有序推进复工复产工作；抓严抓实农村疫情防控攻坚工作，依政策、分阶段有序推进新冠疫苗接种工作，目前已有70余名村（社区）“两委”干部接种新冠疫苗。

农村交通条件显著改善。“县城至梅坑”城乡公交线路成功开通，辐射到“五梅一张”等行政村，在改善村民出行条件的同时，极大地促进了沿线村庄产业的发展；圆满完成2020年总投资1892.328万元、总长度46.197公里的“四好农村路”建设攻坚任务，为沿线12个村庄发展提供了快速通道，为群众奔康致富提供更好的保障。

扎实落实各项惠民政策。落实计划生育家庭奖扶政策，提高生育服务水平，依法做好社会抚养费征收和再生育审批工作；关爱妇女健康，为全镇300多名妇女免费开展“两癌”筛查；做好居民参保缴费工作；切实保障失地农民的权益，失地农民养老保险资金分配率达99.45%；按政策及时足额发放低保、五保、医疗救助、重点优抚对象补助、困难残疾人生活补贴等补助资金；升级改造敬老院配套设施，及时配发散养老人生活物资，群众健康养老得到有效保障。

夯实文化事业发展基础。巩固和发展基层文体阵地，全面做好三级站升二级站建设工作，投入90多万元完成镇文化馆搬迁与装修，建成舞蹈室、图书室等13个功能室和1个文体广场；重视文化传承，加强非物质文化遗产“张田饼印”

和“龙王出巡”习俗的保护和传承；加强文化市场监管，定期联合镇市场监管所、派出所等部门开展“扫黄打非”专项行动。

有序推进其他民生事业工作。全力保障农村地区群众生产用电需求，长江、徐坑、梅坑独立供电区农网改造工程已完成90%以上，基本实现稳定的供电保障；完成梅坑墟镇自来水提质工程；高质量完成全国第七次人口普查工作；认真做好春节、“七一”等节日慰问和拥军优属工作，奋力开创退役军人工作高质量发展局面，梅坑镇退役军人服务站被评为“广东省星级示范退役军人服务站”。

一年来，我们坚持守初心、强服务、提质效，推动政府履职能力持续增强，全力构建人民群众满意政府。

全面完成乡镇体制改革工作，组织结构进一步优化，行政效能取得新提升；深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，促使广大党员干部信仰之基更加牢固、精神之钙更加充足；大力推广“互联网+政务”模式，积极推广“粤省事”、“粤政易”，解决群众办事难、办事烦、办事慢问题；认真贯彻落实中央八项规定精神，党风廉政建设和反腐败斗争取得明显成效。

### （三）部门整体支出绩效目标。

#### 1. 绩效目标：

目标 1：打赢三大攻坚战

目标 2：全面做好“六稳”“六保”工作

目标 3：做好新冠肺炎疫情防控工作

目标 4：确保社会经济和谐发展

## 2. 绩效指标：

### （1）产出指标：

指标 1：脱贫人数。本年度计划完成水平：1268 人；本年度实际完成水平：1268 人。

指标 2：新冠疫情传染人数。本年度计划完成水平：0 人；本年度实际完成水平：0 人。

指标 3：危房改造户数。本年度计划完成水平：2 户；本年度实际完成水平：2 户。

指标 4：户厕改造户数。本年度计划完成水平：18 户；本年度实际完成水平：18 户。

指标 5：中小河流治理工程长度。本年度计划完成水平：11.386 公里；本年度实际完成水平：11.386 公里。

指标 6：信访事件数。本年度计划完成水平：50 件；本年度实际完成水平：50 件。

### （2）效果指标：

指标 1：脱贫率。本年度计划完成水平：100%；本年度实际完成水平：100%。

指标 2：脱贫攻坚成效。本年度计划完成水平：全面脱贫；本年度实际完成水平：全面脱贫。

指标 3：改善河流生态和沿岸村庄人居环境。本年度计

划完成水平：明显改善；本年度实际完成水平：明显改善。

指标 4：信访事件处理率。本年度计划完成水平：100%；  
本年度实际完成水平：100%。

指标 5：促进社会和谐。本年度计划完成水平：促进社会和谐；  
本年度实际完成水平：促进社会和谐。

### （3）满意度指标：

指标 1：新冠疫情防控工作满意度。本年度计划完成水平：99%；  
本年度实际完成水平：100%。

指标 2：危房改造项目实施后受益人口满意度。本年度计划完成水平：99%；  
本年度实际完成水平：100%。

指标 3：信访投诉处理结果满意度。本年度计划完成水平：99%；  
本年度实际完成水平：100%。

本部门 2020 年绩效目标与绩效指标整体完成情况良好，  
绩效指标具有合理性和明确性。

绩效目标合理性：本部门整体支出绩效目标严格按照要求描述年度内部门使用预算资金所达到的产出和效果，基本符合部门整体年度工作任务，基本能够合理反映和考核部门整体绩效目标和部门履职情况。

绩效指标明确性：本部门设置的产出指标反映了部门根据年度工作目标或重点工作计划而提供的公共服务的数量、质量、时效和成本等方面情况；效益指标也能全面反映与既定绩效目标相关的预算支出预期结果的实现程度和影响情

况。

#### （四）部门整体支出情况。

##### 1. 一般公共预算执行情况

2020年，全镇一般公共预算收入1809.53万元，完成年初预算的115.8%。全镇一般公共预算支出1809.53万元，实现收支平衡，具体支出情况分项目如下：一般公共服务支出978.92万元，占总支出54.1%，其中人大事务支出，占总支出5.5%；科学技术支出36.97万元，占总支出2%；文化旅游体育与传媒支出22.51万元，占总支出1.2%；社会保障和就业支出248.57万元，占总支出13.7%；卫生健康支出78.25万元，占总支出4.3%；城乡社区支出148.90万元，占总支出8.2%；农林水支出220.44万元，占总支出12.2%；自然资源海洋气象等支出5.79万元，占总支出0.3%；住房保障支出69.18万元，占总支出3.8%。

##### 2. 政府性基金预算执行情况

2020年，全镇政府性基金预算收入737.26万元，完成年初预算的1675.6%；政府性基金预算支出737.26万元，同比增长1698.2%，其中城乡社区支出737.26万元，占总支出100%，主要增长为乡镇提升相关项目支出，支出总额为698.65万元。

## 二、绩效自评情况

## （一）预算执行情况

2020年，梅坑镇在镇党委、政府和上级财政的坚强领导下，在镇人大和社会各界的监督支持下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神，围绕全年经济社会发展主要目标，积极应对新冠疫情带来的经济下行压力，严格执行适度从紧的地方财政政策，积极开源节流，优化支出结构，全力抗击新冠肺炎疫情，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，确保梅坑镇经济社会事业持续健康发展。总体上看，2020年财政预算执行情况较好。

### 1. 狠抓财源建设，确保收入增长

一是做好税收协同共治工作，紧密跟踪重点税源，配合税务部门做好税收征管工作，在落实各项减税降费措施的基础上，切实做到依法征税、应收尽收；二是大力盘活国有资源和资产，按合同规定征收非税收入，做好非税收入的及时上缴；三是增大招商引资力度，推进重点项目建设，力争尽早形成新税源，带动财政增收，助力完成我县财税收入目标。

### 2. 规范支出管理，提高资金使用效率

一是优化支出结构。按照“保稳定、保民生、保发展”的原则，统筹调度资金，不断优化支出结构；坚定不移地执行“以收定支、量入为出、适度从紧和综合预算”的财政政策，认真贯彻党中央“厉行节约、勤俭办事”的工作方针，

遵守“八项规定”，牢固树立过紧日子的思想，大力压减一般性支出，加大民生保障力度，切实提升人民的幸福感、获得感。二是加强财务管理。严格执行财务管理制度，遵守财经纪律，严格控制“三公”经费，规范津贴补贴，加大对村级财务制度落实的监管，规范村级财经秩序，确保镇、村两级财政资金使用的合理合规性，推动镇、村财务管理制度化和规范化，提高资金使用效率。

### 3. 着力改善民生，切实增强保障能力

一是加大卫生健康投入，统筹推进疫情防控工作。充分调动各方资源，做好疫情防控物资储备和防疫工作，全力保障疫情防控需要。二是确保完成决战决胜脱贫攻坚目标任务，打好脱贫攻坚战。2020年，扶贫资金收入1090.37万元，严格扶贫资金管理，资金全部用于扶贫支出，做到专款专用，确保完成剩余脱贫攻坚任务和巩固脱贫成果。三是着力改善民生，助力乡村振兴。积极与上级部门沟通，争取资金支持，多渠道、多方式落实配套资金，加快农村基础设施建设，开展农村人居环境整治，落实支农惠农资金，稳步推进乡村振兴。2020年，新农村建设资金收入1145.78万元，其中，“三清三拆”投入249.60万元，“村道建设”投入164.37万元，“污水处理及雨污分流设施建设”投入71.60万元，“村庄绿化美化”投入167.21万元，“公共文化设施建设”投入212.86万元。

#### 4. 积极推进财税改革，不断提升财政管理效能。

一是深化预算管理体制改革，完善政府预算体系。加大一般公共预算和政府性基金预算的统筹力度，合理依法编制预算，全面落实政府、部门预决算和“三公”经费预决算公开。二是加强预算执行管理，提高执行效率。实施《政府会计制度》，提升国库集中支付管理水平，积极落实财政管理改革创新工作，实现国库集中支付电子化。三是加强预算项目资金绩效管理，实现成果和效率。2020年预算项目自评资金合计1006.45万元，自评覆盖率达到100%，通过以目标为导向、以项目成本为衡量、以业绩评估为核心，事前设置绩效目标、事后进行绩效评价，逐步建立全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，力争实现预算项目资金的经济利益和社会效益。

#### (二) 部门整体支出目标实现程度及使用绩效

1. 从经济性来看，我单位公用经费预算实际完成率为：100%，人员经费预算实际完成率为：100%，三公经费略有压减，在完成压减一般性支出的目标的情况下，保证单位正常运转和职责履行。

2. 从效率性来看，我单位基本支出预算完成率为：100%，项目支出预算完成率为357%；严格按照财政要求与我单位内部控制要求严格把控。

3. 从效益性和可持续性来看，我镇2020年顺利打赢三

大攻坚战，全力推进乡村振兴、重点项目各项工作，在大战大考中推动各项经济指标良好发展，为新丰“融入珠三角、服务大湾区，生态富民立县”发展战略深入实施展现了梅坑作为，作出了梅坑贡献，具有良好的效益性，发展具有可持续性。

### （三）自评结论。

通过对我部门整体支出进行绩效自评，部门整体支出达到预期绩效总目标，自评得分为 94.58 分，自评结果为优。2020 年我部门顺利完成年度工作，履行部门职能，达成年度规划，部门整体制度保障较完善，部门资金内部管理机制较健全，部门整体资源配置水平和能力较好。

## 三、存在问题及改进意见。

### （一）存在问题

1. 资金使用效益有待进一步提高，项目执行部门实施的积极性有待提高，沟通不够，造成项目实施的拖延，预算编制具体项目的细化程度和精准度不够高。

2. 对部分支出的范围调整未执行，造成有的资金支出进度过快，有的资金却一直未使用，变成结余资金，未做相应的有效的预算调整。

3. 工作能动性不足，相关职能部门配合、参与度不够，缺乏工作支持和经费保障。各项综合协调机制尚未健全，人力物力财力需要进一步给予保障，经费不足，人员严重缺编

与工作任务繁重矛盾日益突出。

## （二）改进措施和建议

1. 加强队伍建设及相关业务知识，提高预算编制的科学性及合理性，为资金管理使用及绩效评价工作开展创造好的条件。

2. 严格按照绩效管理及相关规定，加强绩效管理，将绩效工作细化、量化到每个干部身上，建立长期、有效的绩效考核机制。